



Resultados de la encuesta sobre
***Integración de empresas
agroalimentarias
en el sector
hortofrutícola Almeriense
(2016)***

Estudio realizado en el marco del
Proyecto de Investigación de Excelencia
“Retos y oportunidades en la concentración e integración de
empresas Agroalimentarias”

_ P12-SEJ-2555 _

de la Consejería de Economía y Conocimiento de la Junta de Andalucía

Resultados de las encuestas sobre Integración de empresas agroalimentarias en el sector hortofrutícola Almeriense (2016)

A. CARACTERÍSTICAS DE LA MUESTRA

A lo largo del año 2016 se realizó, con la colaboración de COEXPHAL, una encuesta a un total de veinte empresas agroalimentarias del sector hortofrutícola almeriense, la mayoría cooperativas agroalimentarias y sociedades agrarias de transformación.

B. CUESTIONARIO REALIZADO

- Nombre de la empresa:
- Puesto del entrevistado:
- Antigüedad en la empresa:
- Edad:
 - Menor de 30 años.
 - Entre 31-45 años.
 - Mayor de 45 años.
- Ostenta la condición de socio en la cooperativa:
 - Sí.
 - No.

En caso de que la pregunta tenga, en su opinión, varias respuestas correctas ponga un 1 a la más acertada y un 2 a la siguiente y así sucesivamente. Se ruega completar el hueco en caso de que la respuesta sea "otros".

A. En el caso de que la empresa haya estado inmersa en un proceso de integración recientemente (4 años):

1. Señale qué instrumento de integración se utilizó:
 - a. Fusión por absorción
 - b. Fusión por creación de una nueva sociedad.
 - c. Cooperativa de segundo o ulterior grado.
 - d. Acuerdos inter-cooperativos.
 - e. Grupo cooperativo
 - f. Sociedad Cooperativa Europea
 - g. Otros:
2. El proceso de integración iniciado se culminó?:
 - a. Sí.

- b. No.
 - c. Todavía no está terminado
3. En caso de que la anterior respuesta sea negativa, ¿Cuáles fueron las razones de su fracaso?
4. En caso de que el proceso de integración iniciado se culminó, ¿considera que los resultados económicos de su empresa tras la integración?
- a. Han mejorado.
 - b. Han empeorado.
 - c. Se han mantenido igual que antes de la integración.
 - d. Aún es pronto para saberlo
5. En su opinión, ¿fue un error participar en el proceso de integración?
- a. Sí.
 - b. No.
6. ¿Habrían realizado antes la integración acometida?
- a. Sí.
 - b. No.
7. ¿Cuáles fueron los motivos que les llevaron a iniciar el proceso de integración?
- a. Economías de escala y ahorro de costes.
 - b. Mayor volumen de producción y cuotas de mercado
 - c. Mayor poder de negociación en la cadena alimentaria.
 - d. Ofertar productos diferenciados y/o de mayor calidad
 - e. Evitar la pérdida de socios
 - f. Obtener la calificación de Entidad Asociativa Prioritaria
 - g. Otros
8. Si la integración iniciada se culminó con éxito, ¿Cuáles han sido los principales beneficios obtenidos tras la integración?
- a. Economías de escala y ahorro de costes.
 - b. Mayor volumen de producción y cuotas de mercado
 - c. Mayor poder de negociación en la cadena alimentaria.
 - d. Ofertar productos diferenciados y/o de mayor calidad
 - e. Incremento de la masa social

f. Obtener la calificación de Entidad Asociativa Prioritaria

g. Otros:

9. Si la integración iniciada se culminó con éxito, ¿cuáles considera que han sido los principales problemas que ha generado la integración acometida?

a. Dificultad de representación de los socios.

b. Pérdida de vinculación la localidad, origen de la entidad.

c. Mayor complejidad en la gestión y dirección de la cooperativa.

d. Mayor complejidad en la planificación de recursos empresariales (ERPs) relacionados con las operaciones de producción y distribución de productos

e. Otros:

10. ¿Cuál fue el mayor obstáculo para lograr la integración realizada?

a. Escaso interés de los socios.

b. Escaso interés de los miembros del Consejo Rector o directivos.

c. El régimen jurídico de la operación.

d. Obstáculos administrativos

e. Otros:

11. ¿Cuál fue el mayor coste de la integración?

a. Coste económico por asesores y expertos.

b. Coste social por la pérdida de vinculación con la localidad y el desinterés de los socios.

c. Coste en contratación de nuevos directivos y personal más especializado.

d. Despido de trabajadores.

e. Otros:

12. ¿Se integraría en una nueva estructura?

a. Sí.

b. No.

13. En caso de respuesta afirmativa en la pregunta anterior, determine si pretenden llevar a cabo otro proceso de integración:
- Corto plazo (4 años).
 - Medio/largo plazo (5-10 años).
 - Aún no tienen pensado cuando, ni con qué otra cooperativa realizarían la integración.
 - En caso de respuesta afirmativa a la pregunta anterior, señala qué instrumento de integración cree que utilizarían en esta ocasión.
 - Fusión por absorción
 - Fusión por creación de una nueva sociedad.
 - Cooperativa de segundo o ulterior grado.
 - Acuerdos inter-cooperativos.
 - Grupo cooperativo
 - Sociedad Cooperativa Europea
 - Otros:

B. Si la empresa agroalimentaria no ha estado inmersa en un proceso de integración recientemente (4 años):

14. ¿Por qué motivos no se han integrado todavía con otras empresas agroalimentarias?
- Escaso interés de los socios.
 - Escaso interés de los miembros del Consejo Rector o directivos.
 - Dificultad jurídica de la operación.
 - Deslocalización y pérdida de identidad de la cooperativa.
 - Coste económico de la operación.
 - Falta de ventajas evidentes
 - Otros:

15. ¿Estarían dispuestos a participar en un proceso de integración?

- Sí.
- No.

16. ¿Tienen previsto iniciar en breve un proceso de integración (antes de 4 años)?

- a. Sí.
- b. No.

17. En caso afirmativo en la pregunta anterior, determine ¿cuál es la razón principal para proceder a la integración?:

- a. Economías de escala y ahorro de costes.
- b. Mayor volumen de producción y cuotas de mercado
- c. Mayor poder de negociación en la Cadena alimentaria.
- d. Ofertar productos diferenciados y/o de mayor calidad
- e. Evitar la pérdida de socios.
- f. Obtener la calificación de Entidad Asociativa Prioritaria
- g. Otros:

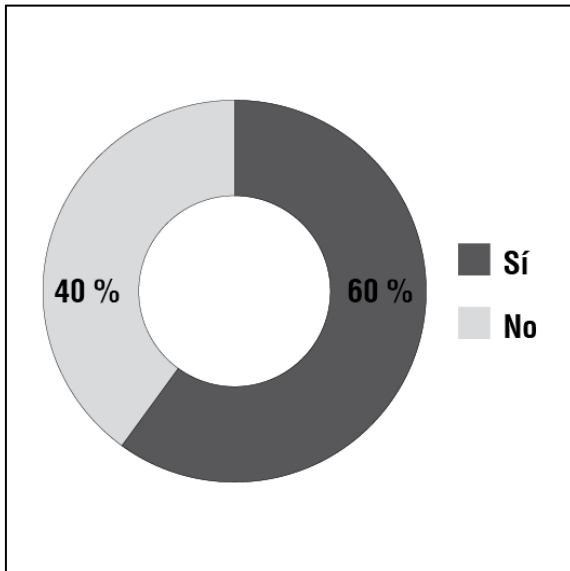
18. ¿Qué instrumentos utilizarían para llevar a cabo la integración?

- a. Fusión por absorción
- b. Fusión por creación de una nueva sociedad.
- c. Cooperativa de segundo o ulterior grado.
- d. Acuerdos inter-cooperativos.
- e. Grupo cooperativo
- f. Sociedad Cooperativa Europea
- g. No sabe/no contesta.

C. RESULTADOS OBTENIDOS:

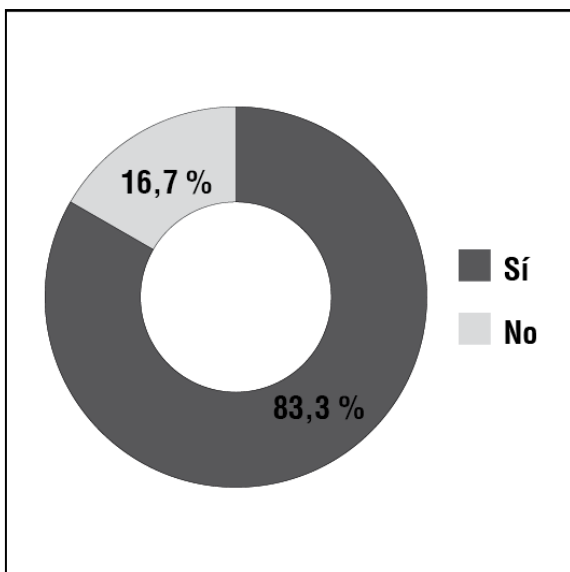
Las respuestas dadas a algunas de las preguntas de la encuesta se han trasladado a gráficos que reflejan los resultados más relevantes obtenidos.

1. Empresas inmersas en proceso de integración recientemente (4 años)

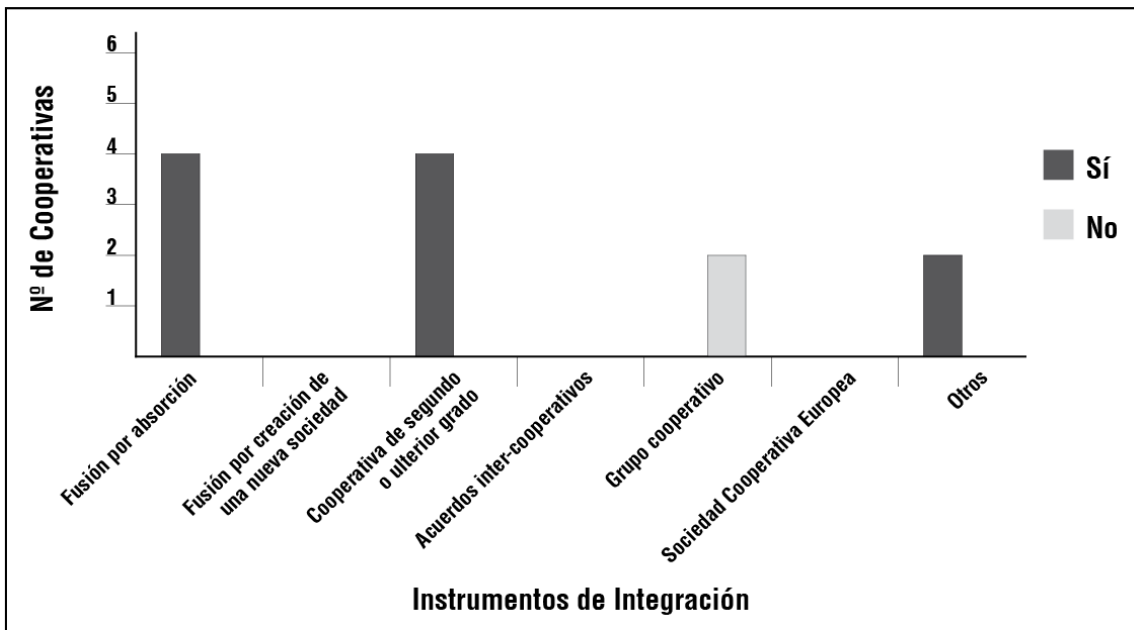


En los siguientes gráficos (2-9) se representan las diferentes preguntas realizadas a las empresas agroalimentarias encuestadas que han estado inmersas en un proceso de integración recientemente (4 años).

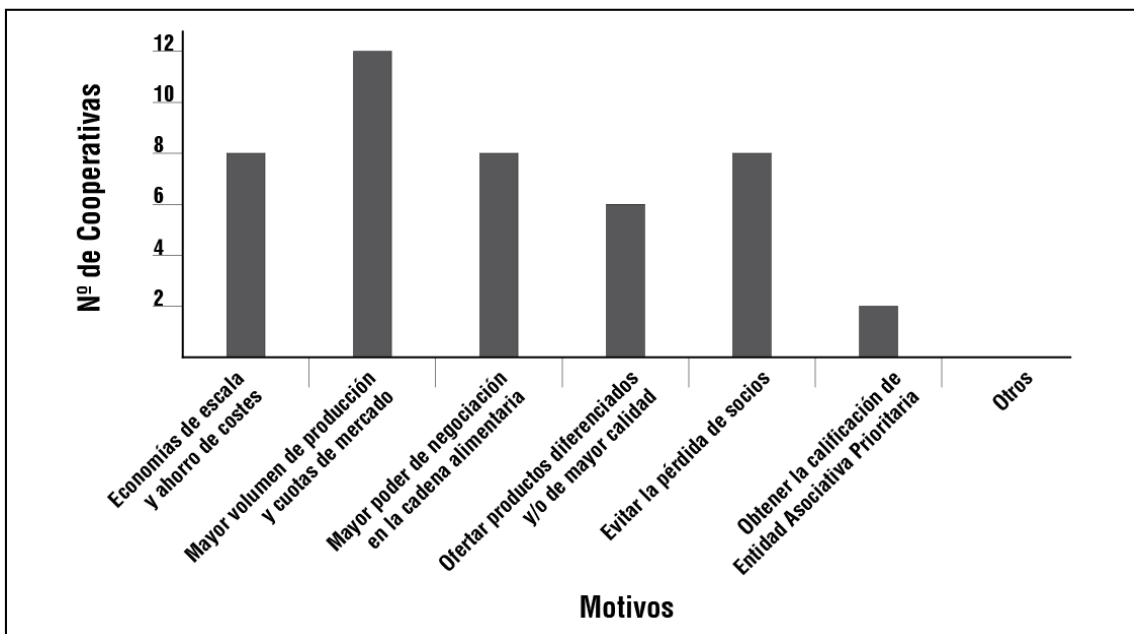
2. Culminación del proceso de integración iniciado



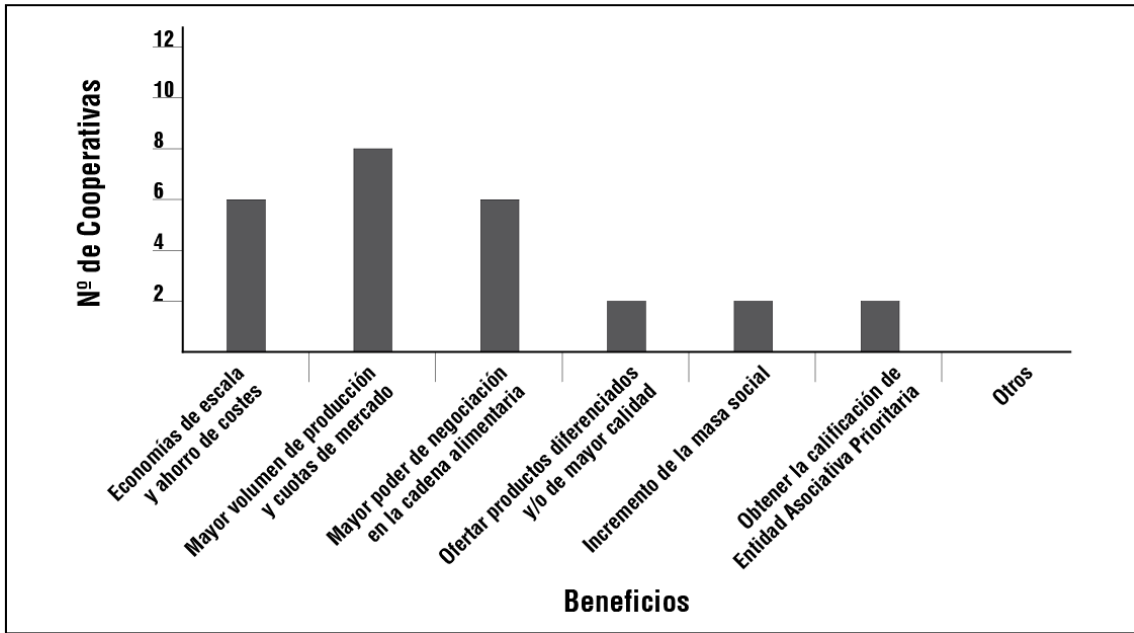
3. Instrumento de integración utilizado



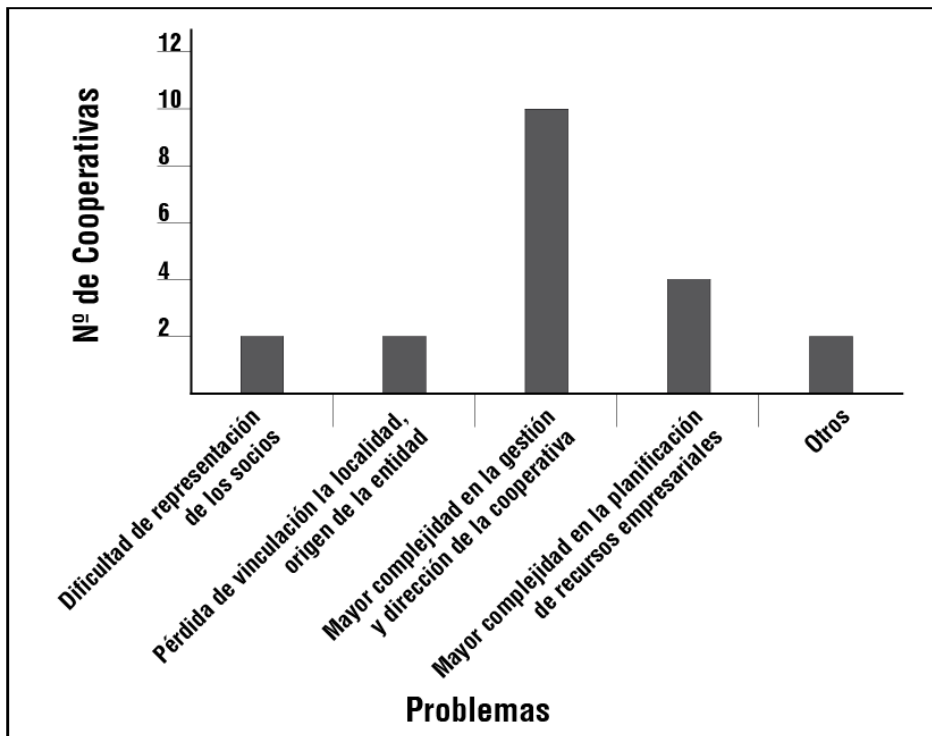
4. Motivos para llevar a cabo la integración realizada



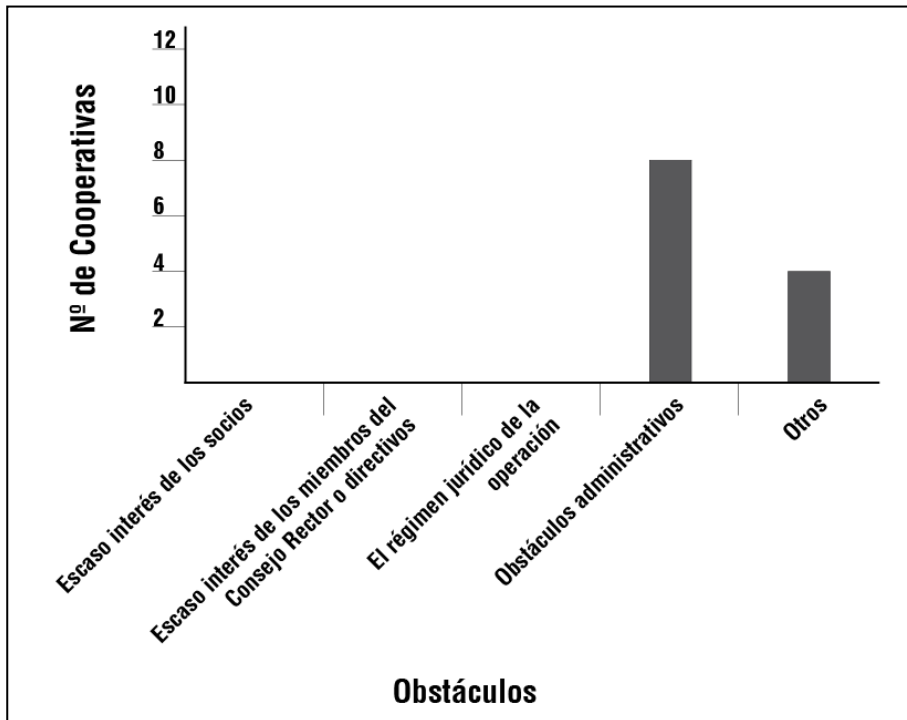
5. Beneficios obtenidos con la integración realizada



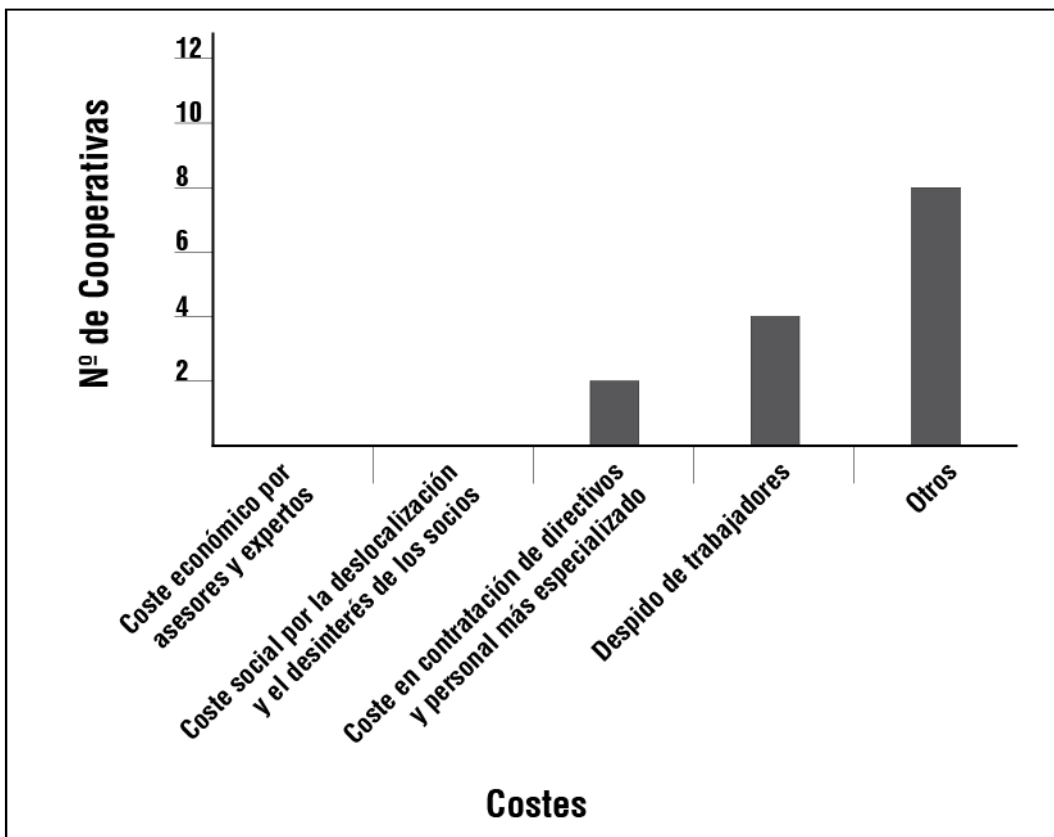
6. Problemas generados por la integración realizada



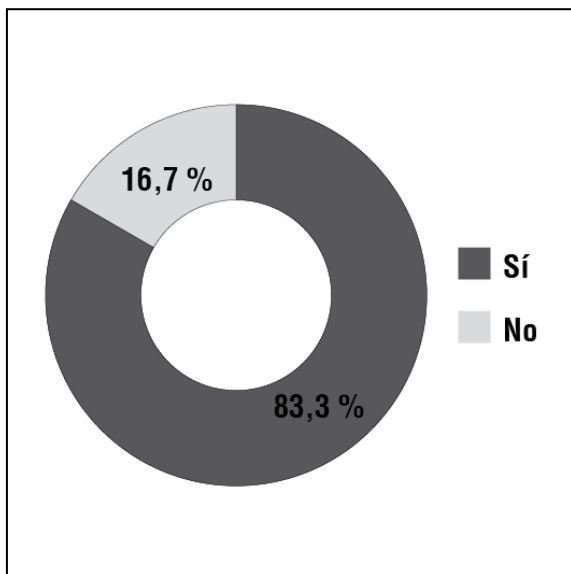
7. Obstáculos encontrados para llevar a cabo la integración



8. Costes generados por el proceso de integración realizada

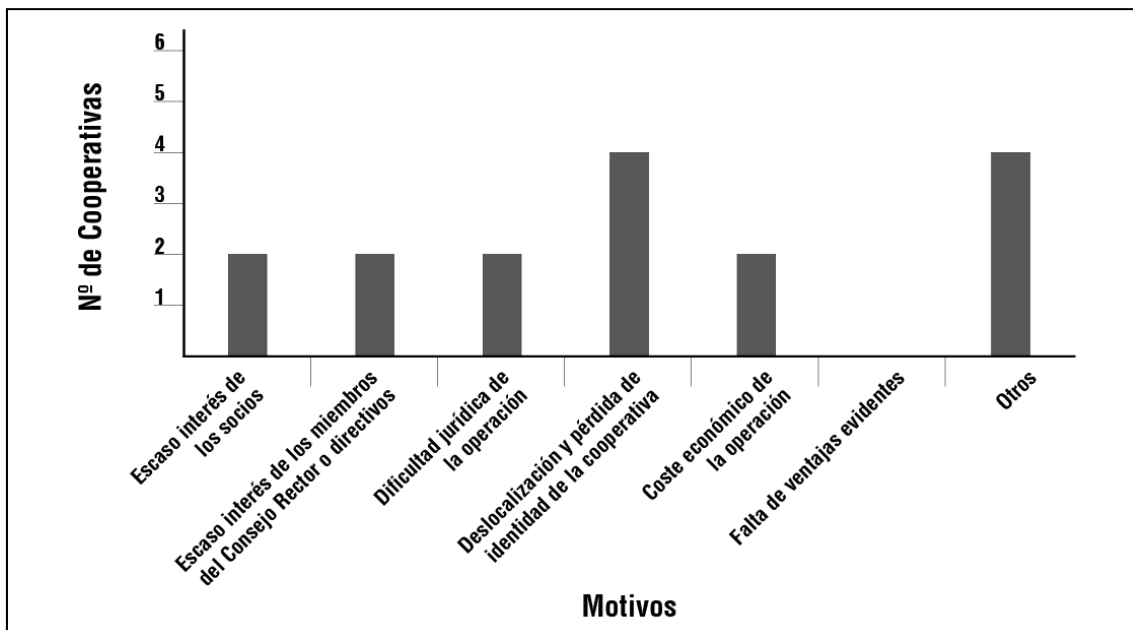


9. ¿Se volvería a integrar?

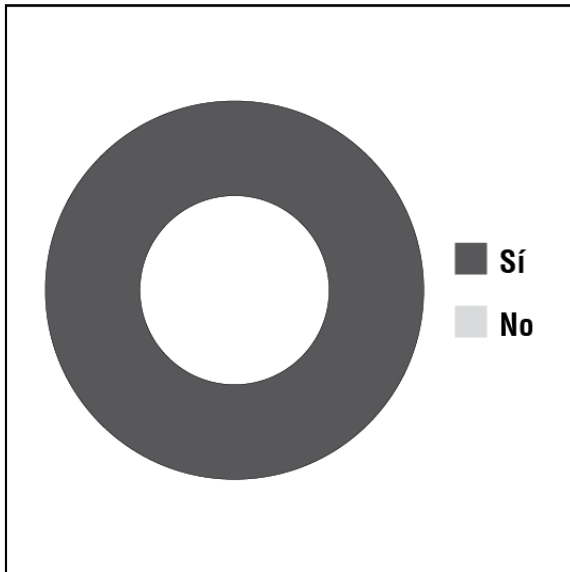


En los siguientes gráficos se representan las diferentes preguntas realizadas a las empresas agroalimentarias encuestadas que no han estado inmersas en un proceso de integración recientemente (4 años).

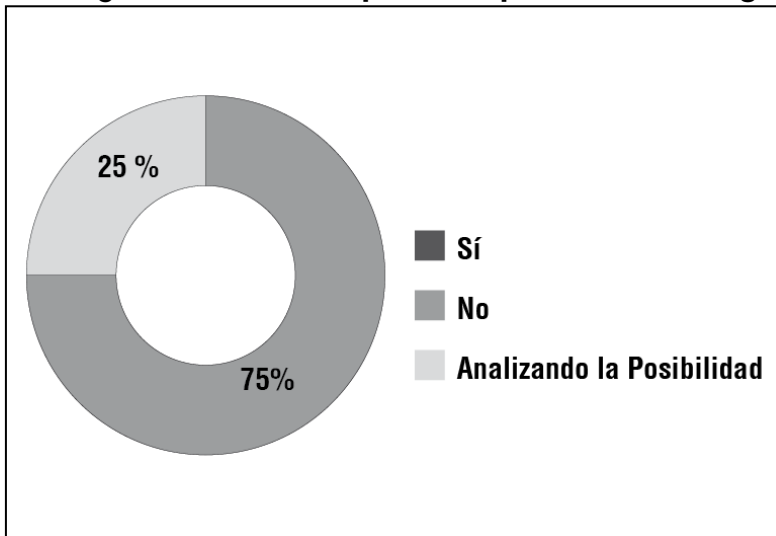
10. Motivos de no haberse integrado todavía



11. Dispuestos a participar en un proceso de integración

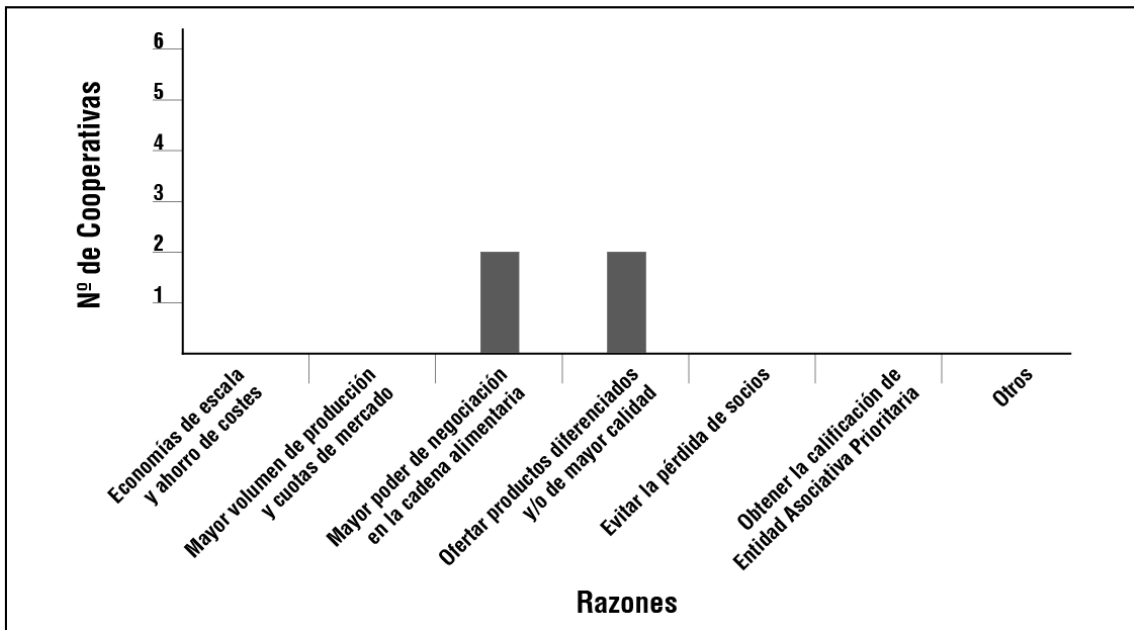


12. ¿Iniciaría a corto plazo un proceso de Integración?



Este 25% obtenido del gráfico anterior de las cooperativas o SAT que están analizando la posibilidad de iniciar un proceso de integración, obtenemos los siguientes dos gráficos (13 y 14) que responden a que razones le llevan para proceder a un proceso de integración y con qué instrumento de integración utilizarían.

13. Razones por las que realizarían un proceso de integración



14. Instrumento con el que realizarían la integración

