

UNIVERSITE MOHAMED PREMIER OUJDA-MAROC



**UNE LOGISTIQUE PERFORMANTE POUR LE
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION
DE L'ORIENTAL DU MAROC**

18 - 25 Octobre 2014

B.Elkihel (UMP)

Pr. El Kihel Bachir

Professeur Ecole Nationale des Sciences Appliquées Oujda

Spécialité: Génie Industriel

Responsable:

- Département Mathématiques appliquées et mécanique**
- Filière Génie Industriel avec deux options:**
 - Maitrise des risques et sûreté de fonctionnement**
 - Logistique et transport**
- Equipe de recherche en Génie Industriel et maintenance**
- Plateforme technologique en Génie Mécanique et Matériaux**
- Projet de développement de la logistique et transport à l'UMP 2**

**Logistique et Transport Besoin
exprimé par les professionnels**



- Filière Génie Industriel avec deux options:**
 - Maitrise des risques et sureté de fonctionnement**
 - Logistique et transport**

Thématiques: de la plate forme technologique En Génie Mécanique, métallurgie et de l'environnement Communes U- E

Management industriel

G. Energie, EE

G. Qualité

G. Environnement

G. Maintenance

Logistique
Transport

G. Sécurité

G. Production

Objectifs

UMP
Formation de pointe

Insertion élevée

**L'outil de Production
Performance?**

Développement technique

Techniques de
maintenance

Conception
fabrication N.P.

Contrôle M.P

Cycle de production

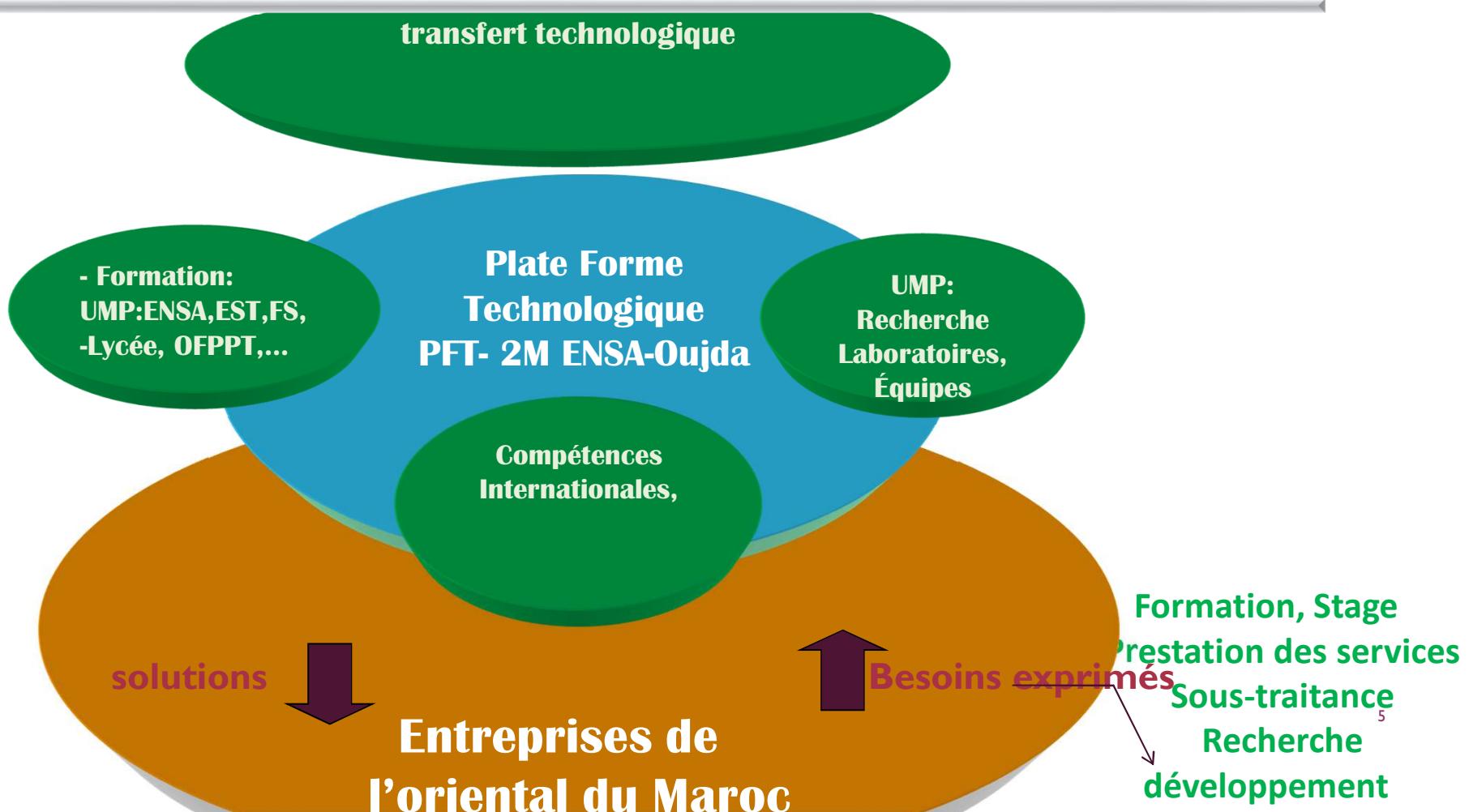
Contrôle. Qualité P

CND

Metallurgie
expertise

l'entreprise
Amélioration de la compétitivité

Fonctionnement de la PFT2M



PLAN :

- **Le défi de la Logistique au Maroc**
 - Moteurs de croissance économiques
- **Région de l'oriental pole de développement économique,**
 - Présentation de la Région,
 - l'Initiative Royale,
 - Potentialités Sectorielles Industrie, Energie, Agro-industrie, Agriculture, Artisanat, Tourisme, Formation, Culture et industries culturelles pour le Développement de la Région de l'Oriental
 - Nouveaux Pôles de Compétitivité dans l'Oriental
- **Ambition logistique du Maroc Oriental**
 - Plateforme
 - Infrastructure
 - Port
 - Aéroport
- **Coopération en logistique entre les deux rives Espagne Maroc**
Formation
professionnelle

Les moteurs de croissance de l'économie Marocaine

LES STRATÉGIES SECTORIELLES



CONTEXTE

- **Ouverture croissante de l'économie marocaine:** accord d'association avec l'UE et accords de libre-échange avec Pays Arabes, Turquie, USA, Afrique, ...
 - ❖ Opportunités d'accès privilégiés à ces marchés pour les investisseurs/exportateurs basés au Maroc.
 - ❖ Défis de concurrence lancés aux entreprises marocaines et celles de l'oriental du Maroc.
 - ❖ L'oriental du Maroc est le portail du Maghreb sera capital de la logistique et transport.
- **Avantage comparatif lié à la géographie et à la proximité de l'Europe:**

Activité: transport/logistique :

- ❖ facteur vital de compétitivité
- ❖ Réduction des coûts et des délais
- ❖ Création de la valeur ajoutée

Source:

- Ministère de l'équipement et de la logistique
- CGEM

LOGISTIQUE, TRANSPORT ET LA COMPÉTITIVITÉ DE L'ENTREPRISE MAROCAINE

- **Coûts logistiques** d'environ 20 % du PIB contre 10 à 16 % pour les pays de l'Union Européenne
- **Ratio de l'ordre** de 15 à 17 % pour les pays émergents (Mexique, Brésil et Chine)
 - ❖ Potentiel de gain pour le Maroc de plusieurs points du PIB avec une logistique performante
 - ❖ Besoins énormes en prestations logistiques

L'état marocain amis en palce des Reforms:

- Routier : 2003**
- Portuaire : 2006**
- Aérien : 2005**
- Ferroviaire : 2006**
- Maritime : 2007**
- Et Douanes : 2000**



DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES A TRAVERS UN PLAN NATIONAL DE FORMATION DANS LES METIERS DE LA LOGISTIQUE

Partenariat entre le secteur public et le privé pour la définition et la mise en oeuvre d'un plan de formation dans les différents métiers de la logistique : opérateurs, techniciens, cadres et managers

	Besoins 2015	Besoins 2030	Nombre de profils
Managers	800	2.400	2
Ingénieurs	1.500	5.100	3
Techniciens spécialisés	12.950	34.200	8
Opérateurs spécialisés	46.300	132.000	6
	61.600	173.000	19

Offre

Redynamisation des systèmes de formation existant et développement de nouveau établissements et programmes

Ventilation des besoins sur les systèmes de formation

Demande

Contractualisation
Etat-Privé-
Etablissements de formation



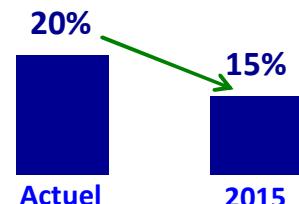
Meilleure visibilité et centralisation de la demande en matière de formation

Programmation annuelle des besoins

IMPACTS ATTENDUS DE LA STRATEGIE LOGISTIQUE

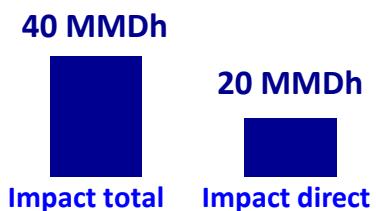
Réduction des coûts logistiques du Maroc

Baisse du poids des coûts logistiques/PIB au profit des consommateurs et la compétitivité des opérateurs économiques



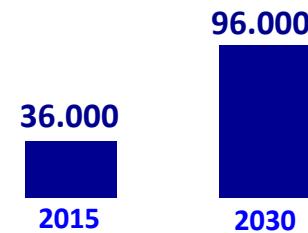
Accélération de la croissance du PIB

Valeur ajoutée additionnelle de 20 Milliards de dirhams, soit 0,5% du PIB par an sur 10 ans



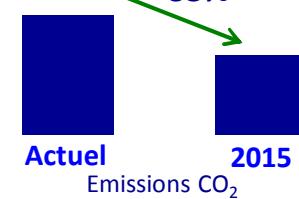
Création d'emplois

- 36.000 emplois nouveaux en 2015
- 96.000 emplois à terme



Réduction des externalités négatives liées au transport de marchandises

- Réduction des émissions de CO₂ de 35%
- Décongestion des routes et des villes



LES CHIFFRES DU CONTRAT PROGRAMME

■ **116 milliards de DH à investir en 20 ans dont 63 milliards d'ici à 2015.**

■ **3 200 ha de foncier à mobiliser en 20 ans dont 1 980 en 5 ans.**

■ **Cinq types de zones logistiques : conteneurs, produits finis, blé, produits agricoles, matériaux de construction.**

■ **Une trentaine de villes connaîtront des aménagements d'adaptation en matière d'infrastructures.**



LA RÉGION DE L'ORIENTALE DU MAROC PÔLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE «MÉDITERRANÉE-EST »

Source agence de développement de la région de l'oriental

Sommaire :

A.

Présentation de la Région

B.

**I'Initiative Royale
pour le Développement de la Région de l'Oriental**

C.

**Potentialités Sectorielles
Industrie, Energie, Agro-industrie, Agriculture, Artisanat,
Tourisme, Formation, Culture et industries culturelles**

D.

Nouveaux Pôles de Compétitivité dans l'Oriental

A.

Une région au cœur de l'espace Euro Méditerranéen



L'ORIENTAL EN CHIFFRES

- Superficie: 82 820 Km²
- 11.6% de la superficie nationale
- Population: 1 918 094 habitants
- Façade maritime de 200kms

B. pour le Développement de la Région de l'Oriental

L'Initiative Royale

**Ouverture de l'Oriental
sur l'Europe et la
Méditerranée**

« Soucieux de manifester concrètement
Notre haute sollicitude pour cette Région qui
recèle d'importantes potentialités et des ressources
humaines industrieuses et fortement motivées,
Nous avons décidé de lancer une Initiative Royale
pour le Développement de la Région de l'Oriental.»

*Extrait du Discours Royal prononcé à Oujda
le 18 mars 2003*

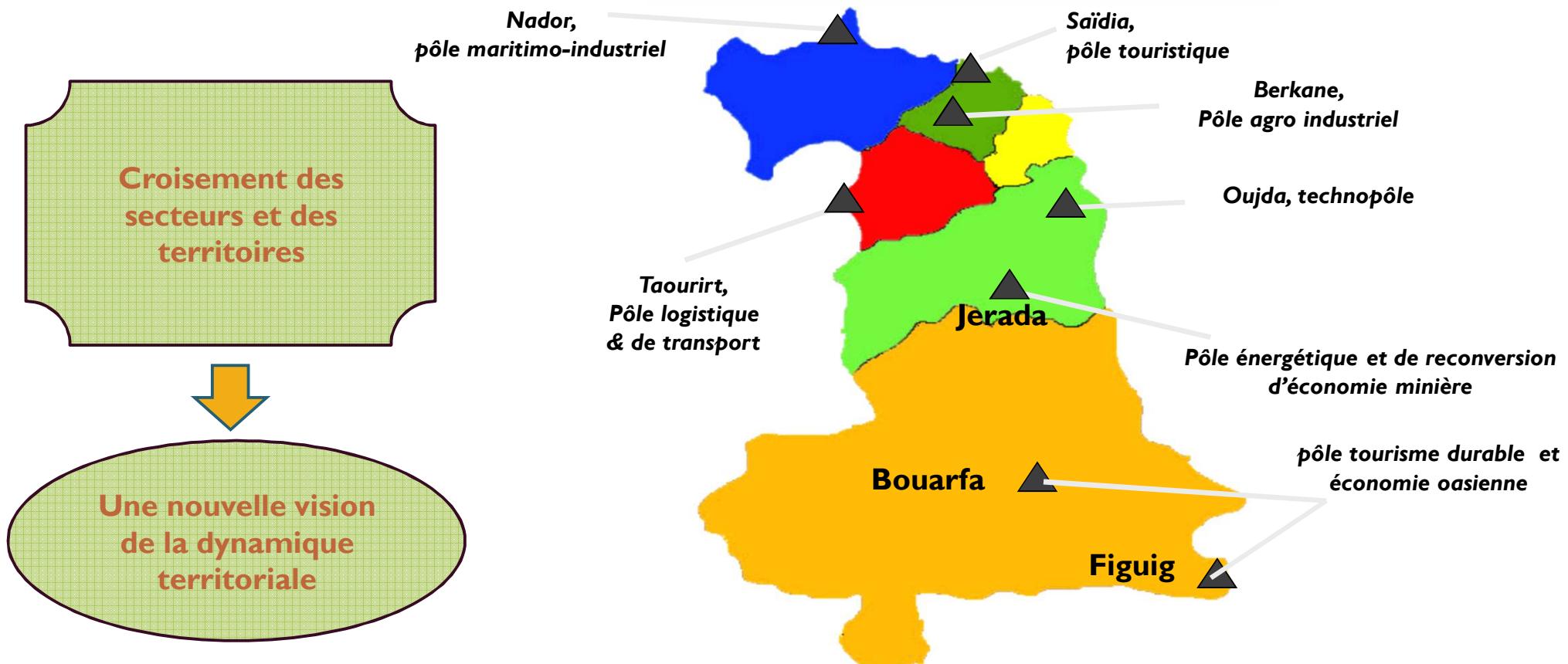
**Développement des pôles
de compétence et de
compétitivité**

**Amélioration de
l'infrastructure
économique et
financière**

**Amélioration du
cadre de vie**

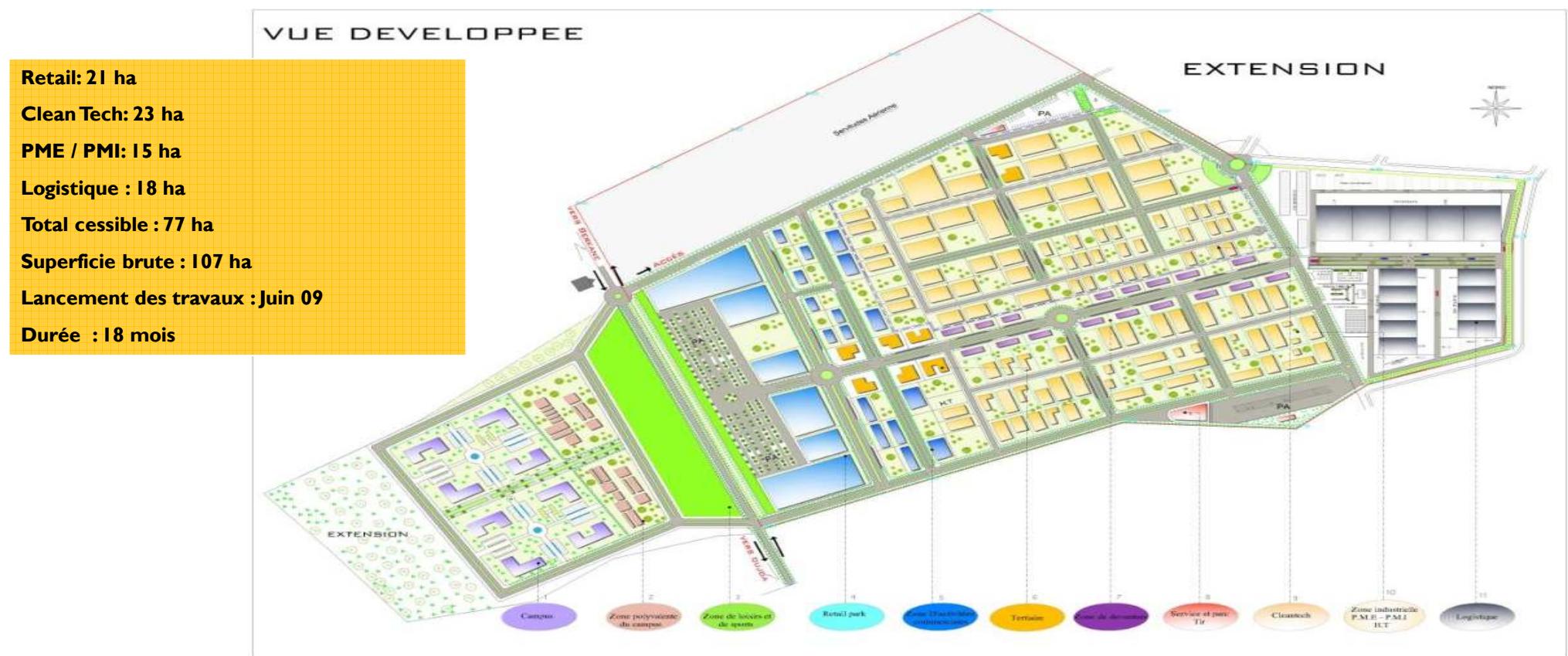
**Lutte contre la
pauvreté
et l'exclusion sociale**

B. pour le Développement de la Région de l'Oriental



TECHNOPOLE D'OUJDA : MASTER PLAN DE LA 1^{ÈRE} TRANCHE – SECTEUR SUD

Nouveaux pôles de compétitivité dans l'Oriental



B. pour le Développement de la Région de l'Oriental

Projets structurants	Total en Millions de DH
Autoroute Fès-Oujda	9 125
Chemin de fer Taourirt-Nador	2 244
Dédoubllement de la route Oujda-Nador	434
Rocade méditerranéenne	1 400
Aéroport de Bouarfa	150
Aéroport Oujda-Angad	650
Requalification urbaine	4 300
Complexe touristique de Saïdia	15 800
Complexe touristique de la Mar Chica	11 000
Sous total	44 172
MED-EST (programmes industriels)	28 700
Port NADOR WEST MED	20 000
Total	93 803

**Initiative Royale
de Développement de
l'Oriental :**
**+ de 9 Milliards
d'Euros de projets
3 P**
**Dont 50 % investissements
Publics**

C.

Potentialités Sectorielles

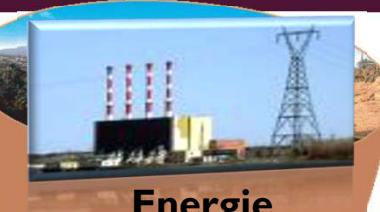
Tourisme



Industrie



Energie



Artisanat



Agro-industrie



Opportunités
d'investissement

Agriculture



Formation & Culture



Transport & Logistique



aquaculture



C.

Potentialités Sectorielles

Industrie

Pôles

Secteurs

Technopole d'Oujda

Energies renouvelables et
environnement

Agropole de Madagh

Agro industrie
Formation et recherche

Parc industriel de
Selouane

Industries légères
à haute valeur ajoutée

MED EST

C.

Potentialités Sectorielles

Industrie



Centrale Thermo solaire 450 MW
Ain Beni Mathar

Positionnement technologique et industriel innovant pour l'Oriental

Clean Park à Oujda

(PMEs environnement et industries propres)

Nador West Med
Futur Port et Complexe Industriel
Commercial et Energétique nouvelle
génération



C.

Potentialités Sectorielles

Energie

Production électrique actuelle

Centrale Thermique Jerada 165 MW

Centrale Thermo solaire Ain Beni Mathar 472 MW

Production électrique Future (horizon 2020) 400 MW

Centrale à concentration solaire



C.

Potentialités Sectorielles

Energie

Port de Nador

Capacités de stockage de produits pétroliers liquides actuelle

33800 m³

Terminal de réception et de stockage de butane qui va être doublée

6000 T

Nouveau Port de Nador West Med

Capacité de stockage prévue de produits pétroliers destinés à l'export

2100.000 m3

Interconnexion électrique

Avec l'Algérie

1200 MW de puissance

Gazoduc Maghreb Europe

150 km

C.

Potentialités Sectorielles

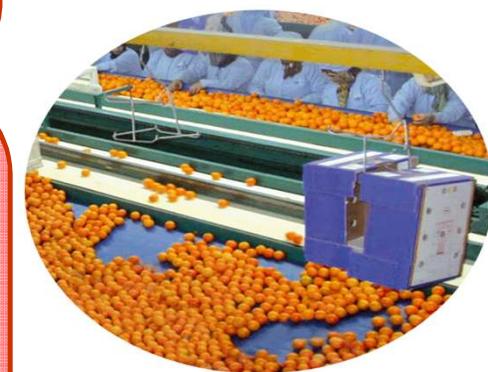
Agro industrie



- Développement de pôles agro industriels
- Agropôles : Madagh (100 ha, CA induit 1 milliard d'euros); Selouane (150 ha CA induit 1.5 milliard d'euros)
- L'Oriental, 2^{ème} zone d'exportation de produits frais vers l'Europe
- Transfert vers le privé de 11.000 Ha.
- Crédit d'unités agro industrielles

Filières porteuses :

- Production de prunes déshydratées
- Fabrication de confiture : orange, abricot, tomate, artichaut, olive ...
- Exploitation rationnelle du romarin et de l'armoise : miel de romarin et miel d'armoise
- Unités d'emballage et transformation de fruits secs (amandiers)
- Petites unités de production de fromage certifié de chèvre et de dromadaire
- Conserverie pour viandes
- Unités de conditionnement de dattes
- Unités de traitement de laine
- Production de peaux en cuir
- Production d'huiles essentielles



C.

Potentialités Sectorielles

Agriculture, pêche et élevage

Agriculture

- Berkane et le périmètre du fleuve de la Moulouya :
-160 000 ha cultivés dont 70 000 ha en zone irriguée
(céréaliculture 55%, arboriculture 28 % , maraîchage 6%, culture sous serres: 0.1%, culture industrielle 4 %, culture fourragère: 6 %)
- Nador : 145 000 ha dont 10 000 ha irrigués
- Figuig : 14 000 ha sont cultivés dont 3 000 ha irrigués, 30 000 ha de forêt



Pêche

- façade maritime de 200 km sur la méditerranée
- environ 30 000 tonnes de captures moyenne annuelle qui représentent :
 - 4.4 % en valeur au plan national , mais 52 % au niveau des ports de la méditerranée
 - Le port de Beni Ansar à Nador , se positionne comme le 1er port de pêche de la méditerranée (qui en compte 8 au total).



Elevage

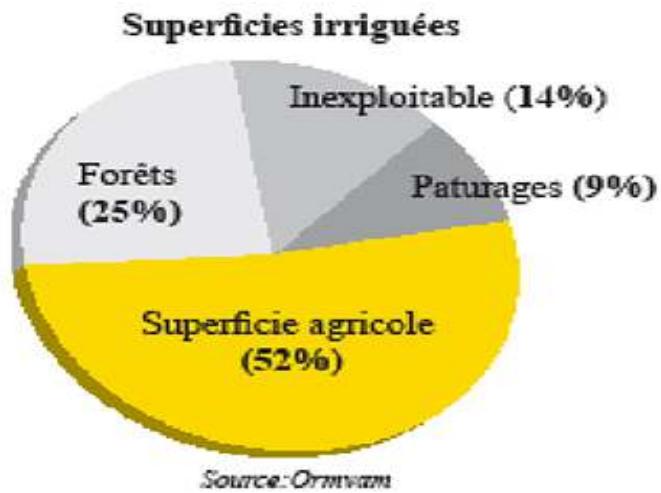
ovin : grande Région d'élevage d'ovins du Royaume

- Plus de 2 millions de têtes d'ovins, 12.3 % du cheptel national,
- 7 millions d'hectares, d'étendues de parcours agro pastorales
- 90 millions d'unités fourragères produites et 350 000 animaux par an mis sur le marché

bovin et caprin:

- Cheptel bovin : 3 millions de têtes au niveau national
dont 94 000 au niveau régional (3.5 %)
- Cheptel caprin : environ 5 millions de têtes u niveau national
dont 420 000 au niveau régional (8 %)

BERKANE MISE SUR SES CULTURES STRATÉGIQUES LE MARAÎCHAGE CRÉE 2 MILLIONS DE JOURNÉES DE TRAVAIL PAR AN LA BETTERAVE À SUCRE EN PHASE DE MÉCANISATION



La région est principalement irriguée par l'oued Moulouya (800 millions de m³ en moyenne annuelle), le bassin versant de oued Kiss dont la superficie est de 275 km². Il existe aussi une importante nappe phréatique au niveau de la plaine de Triffa (70 millions de m³/an)

Les objectifs 2020 du plan Maroc Vert

Filières	Situation actuelle	Augmentation de la production: 2013		Augmentation de la production: 2020	
		Quantité (T)	%	Quantité (T)	%
Agrumes	200 000	35 800	18	327 500	164
Olivier	16 000	10 500	66	57 800	360
Vigne	32 000	8 000	25	38 000	28
Dattes	1 600	-	-	120	8
Maraîchage	200 000	95 000	48	105 800	53
Sucre	244 000	52 500	22	107 500	44

Source: ADA

C.

Potentialités Sectorielles

Aquaculture



- Plan d'occupation de sites de production en cours :
 - Cap de l'eau à Saïdia sur 20 km en eau profonde, production de pageot, daurade, loup ...
 - Embouchure de la Moulouya : sur 3 km, production de bivalves (coquillages, huîtres ...)



C.

Potentialités Sectorielles

Transport et Logistique

Port de Nador

Capacités de stockage de produits pétroliers liquides actuelle

33800 m³

Terminal de réception et de stockage de butane qui va être doublée

6000 T

Nouveau Port de Nador West Med

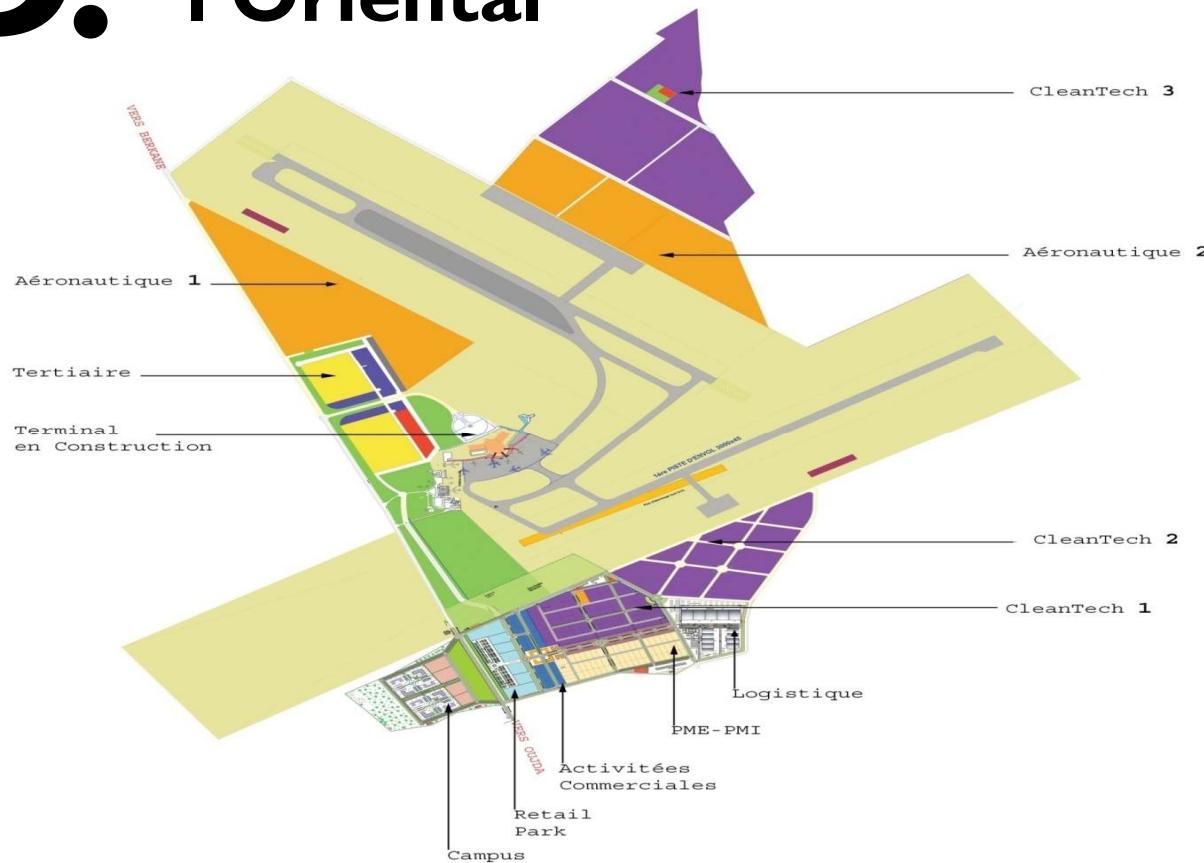
Capacité de stockage prévue de produits pétroliers destinés à l'export

2100.000 m3

D. Nouveaux pôles de compétitivité dans l'Oriental

PLAN D'ENSEMBLE DE LA TECHNOPOLE

D. Nouveaux pôles de compétitivité dans l'Oriental



10 km d'Oujda
Superficie mobilisable 800 ha
Disponibilité d'infrastructures modernes

D.

Nouveaux pôles de compétitivité dans l'Oriental

TECHNOPOLE D'OUJDA : MASTER PLAN DE LA 1^{ÈRE} TRANCHE – SECTEUR SUD

VUE DEVELOPPEE

Retail: 21 ha

Clean Tech: 23 ha

PME / PMI: 15 ha

Logistique : 18 ha

Total cessible : 77 ha

Superficie brute : 107 ha

Lancement des travaux : Juin 09

Durée : 18 mois



D.

Nouveaux pôles de compétitivité dans l'Oriental

LE KYOTO PARK DE LA TECHNOPOLE D'OUJDA UN CLUSTER DE COMPÉTITIVITÉ

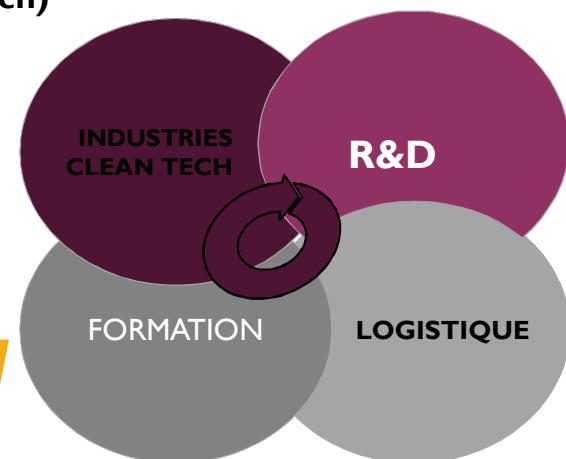
Intègre

- Industriels, équipementiers : Energie Renouvelable, Efficacité Energétique, Clean Tech
 - Laboratoires et centres de recherche appliquée
 - Campus du savoir (Energie et Clean Tech)
 - Zone logistique support



CLUSTER

Positionnement stratégique sur des filières novatrices, création d'une plateforme de formation à vocation régionale (MENA)





Conclusion

**Devant ces flux:
produits industriels, humains,
pêches, agricoles, énergie**

**toute valeur ajoutée sera perdue sans
développement d'une logistique performante**

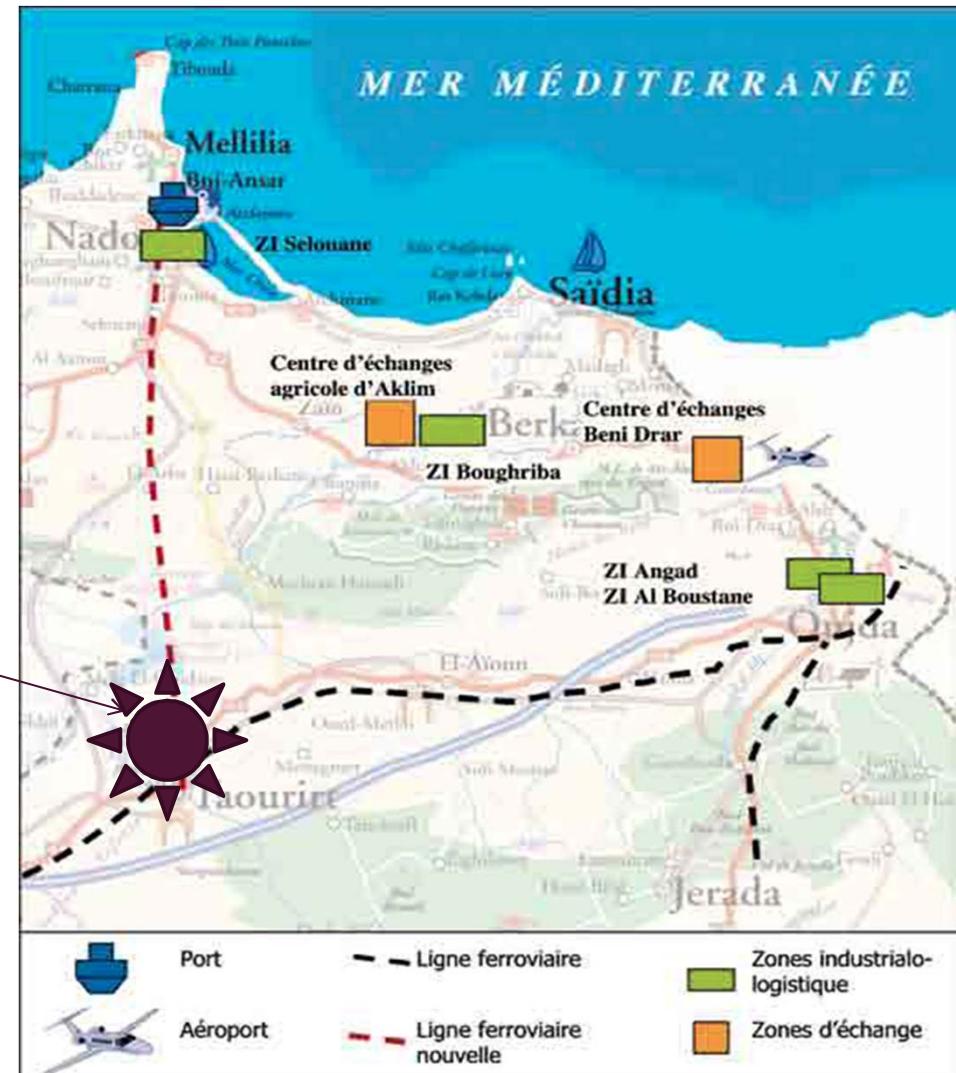
AMBITION LOGISTIQUE DU MAROC ORIENTAL

Faire du Maroc et de la région orientale une plate-forme logistique incontournable du bassin méditerranéen, notamment pour le marché européen, profitant aussi bien :

- aux entreprises industrielles européennes implantées au Maroc grâce à des coûts logistiques compétitifs
- aux entreprises désirant disposer d'un cadre propice aux opérations logistiques créatrices de valeur ajoutée
- aux entreprises du Maghreb dans le futur.

Pour répondre à ces besoins une plate forme de logistique et transport est créée à Taourirt Région d'Oujda, Nador Med,.....

- 3 aéroports
 - Ports Nador, Nador, MED
 - Autoroute
 - rocade
 - Zone industrielle logistique
 - Plate forme logistique



Transport et Logistique

Port de Nador

Capacités de stockage de produits pétroliers liquides actuelle

33800 m³

Terminal de réception et de stockage de butane qui va être doublée

6000 T

Nouveau Port de Nador West Med

Capacité de stockage prévue de produits pétroliers destinés à l'export
À l'horizon 2015

- Capacité de stockage : 21 Millions de tonnes
- Captera 20% du trafic méditerranéen des hydrocarbures



LES BESOINS EN FONCIER

Ville	Besoins en fonciers à l'horizon 2015 (en ha)	Besoins en fonciers à l'horizon 2030 (en ha)
Oujda - Nador	20	30

Plateformes à conteneurs

Ville	Nombre de plateformes	Besoins en fonciers à l'horizon 2015 (en ha)	Besoins en fonciers à l'horizon 2030 (en ha)
Oujda	1	20	50

Plateformes de distribution et sous-traitance logistique

Ville	Besoins en fonciers à l'horizon 2015 (en ha)	Besoins en fonciers à l'horizon 2030 (en ha)
Oujda	25	35

Plateformes d'agro-commercialisation



LA FORMATION

PROJET DE L'UNIVERSITÉ: DÉVELOPPEMENT DE LA LOGISTIQUE ET TRANSPORT

ETAT DES LIEUX DE LA FORMATION EN LOGISTIQUE ET TRANSPORT À L'UNIVERSITÉ :

Formations existantes	Site	Responsable	Filière
Bac + 2	EST Oujda	R.ELHILA	Gestion Logistique et Transport
Bac + 3	FPN Nador	T.SAAD	Management Logistique et Transport
Bac + 5 Prévue 2014/2015 <i>Ingénieur d'état et doctorat</i>	ENSA Oujda	B.ELKIHIL	Génie Industriel Option : Logistique & Transport

Equipe: Nador: T.Saad, M. Hammou

EST: R.Hila

ENSA: Y.Regad, B.Elkihil, M.Chourak, F.Boushaba

FSO: Ahmed ElAmrani

A intégrer des modules des différentes spécialités : ex l'agroalimentaire FSO,...

A prévoir : La création d'un master en Logistique et transport et formation continue des professionnels de la région.

DIFFICULTÉS :

- **Absence de vision des compétences à former,**
- **Absence de partenaire socioéconomique,**
- **Manque d'enseignants spécialisés en formation de la logistique et transport,**
- **La professionnalisation de la formation et matériels pratiques nécessaires pour une formation qui répond aux besoins ex : logiciels,**
- **Manque des ressources documentaires,**
- **Absence d'une base de données des opérateurs et des acteurs en logistique et transport afin de mieux cerner les défis du secteur et proposer des solutions sur mesure ;**
- **Les PME/PMI marocaines ont beaucoup de mal à identifier leurs besoins en formation et les plans de formation sont rarement adossés à leur plan de développement**

- **I'effectif formé est non seulement réduit, au regard des professionnels, mais même la qualité des formations dispensées n'est pas réellement en phase avec les besoins du secteur**
- **Souvent la non intégration d'un développement de la logistique verte dans l'optique d'un développement durable**
- **La Recherche dans le domaine de transport est quasi absente à l'UMP**
- **Manque des structures de Recherche (unités , laboratoires , centres de recherche ...)**

LE PROJET L&T DOIT RÉPONDRE AUX POINTS SUIVANTS :

- Quelles sont les compétences à former par l'UMP pour répondre aux besoins du marché
- Le recyclage des enseignants des filières en logistique et transport
- la conception de nouveaux modules
- le perfectionnement des filières existantes
- Réflexion sur un Master en logistique et transport.
- Développement des formations continues pour les professionnels.
- Mise au point d'un projet en logistique et transport entre l'UMP et des partenaires étrangers: Belgique....
- L'ouverture à l'international par des projets de partenariat Sud-Nord et Sud-Sud
- Le développement de la recherche.
- Organisation des rencontres: Table ronde, Journée d'étude, Visite,

CADRES PRÉVUS EN LOGISTIQUE ET TRANSPORT À L'UMP:

Type de Formation	ENSA Oujda	EST Oujda	Fac Nador
Ingénieur Bac+5	24	-	-
Technicien Bac+2	-	30	
Licence Professionnelle Bac+3	-	-	30
Projet: Master Bac +5 <u>en cours</u>			24
Total		108 Cadres par an	



COOPTRUST
Collaboration, Opportunity and Trust



Coopération proposée:

- Convention de partenariat pour le développement de la formation logistique et transport à l'UMP
- Evaluation les besoins des professionnels: Diagnostic en cours
- Master en logistique et transport commun
- Stage des étudiants dans des entreprises des deux universités Almeria et l'UMP
- Mettre des professionnels en contact: organisation de séminaire, workshop,....
- Accompagner des entreprises d'Almeria pour développer la logistique au Maroc

Merci

